



COMUNICATO STAMPA

IL CDA DI PIRELLI & C. SPA HA ESAMINATO I RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 SETTEMBRE 2024

PIRELLI: CONFERMATI I TARGET 2024

RICAVI IN AUMENTO GRAZIE A VOLUMI (+2,2%) E PRICE/MIX (+2,7%) SOSTENUTI DA PERFORMANCE HIGH VALUE

MARGINE EBIT ADJUSTED SALE AL 15,7%, MIGLIORA IL FLUSSO DI CASSA

NEL TERZO TRIMESTRE CRESCONO I RICAVI CON VOLUMI +3% E PRICE/MIX +2,5%

MARGINE EBIT ADJUSTED SALE AL 15,9%, FLUSSO DI CASSA NETTO ANTE DIVIDENDI +162,4 MLN

Nove mesi 2024

- Ricavi a 5.184,5 milioni di euro in crescita organica del 4,9% (escludendo l'effetto cambi pari a -4,4%), +0,5% rispetto ai primi 9 mesi 2023 includendo l'effetto cambi
- Ulteriore rafforzamento sull'High Value (76% delle vendite, 74% nei primi nove mesi 2023)
- Volumi: +2,2% sostenuti dalla performance sull'High Value
- Price/Mix: +2,7% principalmente grazie al miglioramento del mix di prodotto
- Ebit adjusted: 815,9 milioni di euro, in crescita del +4,3% rispetto ai primi nove mesi 2023 grazie alla solida performance commerciale (volumi e price/mix) e alle efficienze
- Margine Ebit adjusted sale al 15,7% (15,2% nei primi nove mesi 2023)
- Utile netto a 371,1 milioni di euro (411,0 milioni dei primi nove mesi 2023 che includeva impatti positivi per circa 40 milioni di euro legati al Patent Box per il triennio 2020-2022)
- Flusso di cassa netto ante dividendi: -356,8 milioni di euro, in miglioramento rispetto a -367,7 milioni dei primi nove mesi 2023
- Posizione Finanziaria Netta: -2.816,2 milioni di euro (-2.978,0 milioni al 30 giugno 2024 e -2.261,7 milioni al 31 dicembre 2023)
- SBTi valida il target di Net Zero al 2040, il più sfidante del settore tyre

Terzo trimestre 2024

- Ricavi a 1.737,0 milioni di euro in crescita organica del 5,5% (escludendo l'effetto cambi pari a -4,7%), +0,8% rispetto ai 1.722,7 milioni di euro del terzo trimestre 2023
- Volumi a +3,0% grazie alla decisa crescita dell'High Value
- Price/Mix: +2,5% grazie al miglioramento di mix di prodotto

- Ebit adjusted: 276,8 milioni di euro, in crescita del +4,4% rispetto al terzo trimestre 2023 grazie alla performance dei volumi, del price/mix e alle efficienze
- Margine Ebit adjusted sale al 15,9% (15,4% nel terzo trimestre 2023)
- Utile netto: +139,8 milioni di euro (+168,4 milioni di euro nel terzo trimestre 2023 che includeva impatti positivi per 40 milioni di euro legati al Patent Box per il triennio 2020-2022)
- Flusso di cassa netto ante dividendi: +162,4 milioni di euro (+167,2 milioni di euro del terzo trimestre 2023)

TARGET 2024

- Confermati i target 2024 comunicati nel mese di agosto

- Deliberata la convocazione di un'assemblea straordinaria e ordinaria per modifiche statutarie
- Approvato il calendario degli eventi societari 2025

Milano, 7 novembre 2024 - Il Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. Spa, riunitosi in data odierna, ha approvato i risultati al 30 settembre 2024 che evidenziano una solida performance operativa, nonostante il difficile scenario esterno, confermando l'efficacia del modello di business e dei programmi chiave del Piano industriale.

In particolare:

- **Programma Commerciale**

I primi nove mesi 2024 hanno visto un ulteriore rafforzamento sull'**High Value**.

Nel Car $\geq 18''$ la crescita dei volumi è stata del +7% (+5% il mercato), con un incremento della quota di mercato sia sul canale Ricambi (+8% i volumi Pirelli rispetto a +7% del mercato) sia sul Primo Equipaggiamento (+5% i volumi Pirelli rispetto a +1% del mercato).

In ulteriore riduzione l'esposizione sullo **Standard** (-6% i volumi Pirelli Car $\leq 17''$ rispetto a un mercato stabile), in linea con la strategia di maggiore selettività.

L'andamento sopra descritto si traduce in una **crescita complessiva dei volumi Car nei primi nove mesi 2024** del +2% (+1% il mercato). Nel **terzo trimestre 2024** l'andamento dei volumi Pirelli è stato superiore al mercato (+2% i volumi Pirelli, stabile il mercato) grazie alla sovraperformance sul Car $\geq 18''$ (+7% Pirelli rispetto al +3% il mercato) sia sul Primo Equipaggiamento (+10% Pirelli rispetto a un mercato stabile) – dove Pirelli beneficia di un confronto favorevole verso l'anno precedente e dell'esposizione sui produttori Premium cinesi di veicoli elettrici – sia sul canale Ricambi (+6% Pirelli rispetto a +5% il mercato), grazie anche all'andamento delle vendite winter di Pirelli in Europa.

- **Programma Innovazione**

Nei primi nove mesi 2024 sono state conseguite circa 230 nuove omologazioni con i principali produttori di auto Prestige e Premium, concentrate principalmente sui **calettamenti $\geq 19''$** e sulle **Specialties**. Sull'elettrico Pirelli conta su un portafoglio di circa 730 omologazioni a livello globale e una quota di mercato del 30% fra i produttori Premium EV. Proseguono inoltre le omologazioni con le principali case auto Prestige.

In termini di innovazione di prodotto, è stata rafforzata l'offerta con il lancio di **5 prodotti Car**, di cui **1 a livello globale** (PZero Winter 2) e **4 a livello regionale** (Cinturato AS SF3, Powergy All Season e Winter in Europa, Scorpion MS in Apac). È stata, inoltre, ampliata l'offerta sulle due ruote con lo Scorpion Trail III nel moto e con il PZero Race TLR RS nel Cycling. A settembre è stato siglato un accordo strategico con Bosch GmbH per lo sviluppo di nuove soluzioni software-based e funzionalità di guida, grazie ai sensori installati nei pneumatici e ai software proprietari di Pirelli, con l'obiettivo di fornire informazioni utili al veicolo per migliorare sempre di più sicurezza ed efficienza di guida.

- **Programma Operations**

Nei primi nove mesi 2024 sono state registrate **efficienze lorde** per 108,2 milioni di euro (circa il 77% del target annuale), in linea con le attese e con le tempistiche di sviluppo dei progetti. A livello industriale, la saturazione delle fabbriche si è attestata a circa l'87% (95% nell'High Value). Prosegue, inoltre, il programma di decarbonizzazione degli impianti attraverso l'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili e programmi di efficienza energetica. È proseguita, infine, l'implementazione di programmi di automazione e di riduzione del consumo energetico.

Nei primi nove mesi 2024 Pirelli ha registrato una crescita dei principali indicatori economici.

I **ricavi** sono stati pari a 5.184,5 milioni di euro, in crescita dello 0,5% rispetto ai primi nove mesi 2023 e con una crescita organica pari a +4,9% (-4,4% l'impatto derivante dai cambi e dall'iperinflazione in Argentina e Turchia). L'High Value rappresenta il 76% del fatturato totale (74% nei primi nove mesi 2023).

Nel **terzo trimestre 2024** i ricavi sono stati pari a 1.737,0 milioni di euro, in crescita dello 0,8% rispetto allo stesso periodo 2023. La crescita organica dei ricavi è stata pari a +5,5% (-4,7% l'impatto derivante dai cambi e dall'iperinflazione in Argentina e Turchia).

<i>(milioni di euro)</i>	Andamento trimestrale dei ricavi							
	1 TRIM 2024	1 TRIM 2023	2 TRIM 2024	2 TRIM 2023	3 TRIM 2024	3 TRIM 2023	9 MESI 2024	9 MESI 2023
Ricavi	1.695,5	1.699,7	1.752,0	1.737,8	1.737,0	1.722,7	5.184,5	5.160,2
<i>Variazione a/a</i>	<i>-0,2%</i>		<i>+0,8%</i>		<i>+0,8%</i>		<i>+0,5%</i>	
<i>Variazione a/a organica</i>	<i>+4,6%</i>		<i>+4,5%</i>		<i>+5,5%</i>		<i>+4,9%</i>	

L'andamento dei **volumi** nei **primi nove mesi 2024** è stato positivo per il +2,2% per effetto della strategia di focalizzazione sull'High Value e della graduale riduzione dell'esposizione sul segmento Standard.

Nel **terzo trimestre 2024** i **volumi** hanno registrato una crescita del +3,0%, in miglioramento rispetto al primo trimestre (+2,3%) e al secondo trimestre (+1,2%) grazie alla decisa crescita dell'High Value.

Varianti dei ricavi	1 TRIM 2024	2 TRIM 2024	3 TRIM 2024	9 MESI 2024
Volumi	+2,3%	+1,2%	+3,0%	+2,2%
Price/Mix	+2,3%	+3,3%	+2,5%	+2,7%
Variazione su base omogenea	+4,6%	+4,5%	+5,5%	+4,9%
Cambi/Iperinflazione Argentina-Turchia	-4,8%	-3,7%	-4,7%	-4,4%
Totale variazione a/a	-0,2%	+0,8%	+0,8%	+0,5%

Il **price/mix** ha registrato nei primi nove mesi 2024 un incremento del +2,7% per effetto principalmente del miglioramento del mix di prodotto e della maggiore esposizione sull'High Value. Nel **terzo trimestre 2024** il **price/mix** è stato pari a +2,5%.

L'**effetto cambi** nei **primi nove mesi 2024** ha avuto un impatto negativo pari a -4,4% per effetto della volatilità delle valute dei paesi emergenti rispetto all'euro. Nel **terzo trimestre 2024** l'**effetto cambi** è stato negativo per il -4,7%.

Redditività

Redditività (milioni di euro)	2024				2023
	1 TRIM	2 TRIM	3 TRIM	9 MESI	9 MESI
Ebitda Adjusted <i>% su vendite</i>	376,3 22,2%	392,0 22,4%	388,7 22,4%	1.157,0 22,3%	1.115,8 21,6%
Ebitda <i>% su vendite</i>	368,6 21,7%	384,1 21,9%	381,5 22,0%	1.134,2 21,9%	1.086,9 21,1%
Ebit Adjusted <i>% su vendite</i>	262,6 15,5%	276,5 15,8%	276,8 15,9%	815,9 15,7%	782,5 15,2%
Ebit <i>% su vendite</i>	226,5 13,4%	240,1 13,7%	241,2 13,9%	707,8 13,7%	668,3 13,0%

L'Ebitda adjusted nei primi nove mesi 2024 è stato pari a 1.157,0 milioni di euro, in crescita del 3,7% rispetto ai 1.115,8 milioni di euro del corrispondente periodo 2023.

L'Ebit adjusted nei primi nove mesi 2024 è stato pari a 815,9 milioni di euro, in miglioramento di 33,4 milioni di euro rispetto ai 782,5 milioni di euro nel corrispondente periodo 2023, con un margine Ebit adjusted in miglioramento al 15,7% (15,2% nei primi nove mesi 2023) grazie al contributo delle leve interne.

Più in particolare l'Ebit adjusted riflette principalmente:

- il contributo **positivo del price/mix** (+91,4 milioni di euro) e dei **volumi** (+44,8 milioni di euro);
- il **positivo effetto delle efficienze** (+108,2 milioni di euro) che ha sostanzialmente compensato l'**inflazione dei costi produttivi** (-109,2 milioni di euro);
- il **contributo positivo delle materie prime** (+19,7 milioni di euro) che ha contribuito a compensare la **negatività dei cambi** (-70,5 milioni di euro).

Negativo, infine, l'effetto degli **ammortamenti** (-17,8 milioni di euro) e degli **altri costi** (-33,2 milioni di euro), principalmente legati alle attività di marketing, R&D e riduzione delle scorte.

Nel **terzo trimestre 2024** l'Ebit adjusted è stato pari a 276,8 milioni di euro, in crescita del +4,4% rispetto ai 265,1 milioni di euro del terzo trimestre 2023, con un **margine in miglioramento** al 15,9% (15,4% nel terzo trimestre 2023) grazie alla crescita dei **volumi** (+21,2 milioni di euro) e al contributo del **price/mix** (+31,0 milioni di euro) e delle **efficienze** (+36,8 milioni di euro) che hanno più che compensato l'impatto negativo delle **materie prime** (-16,6 milioni di euro), dell'**inflazione** (-40,9 milioni di euro) e dei **cambi** (-8,2 milioni di euro). Negativi, infine, gli impatti degli **ammortamenti** (-3,7 milioni di euro) e degli **altri costi** (-7,9 milioni di euro).

L'Ebit nei primi nove mesi 2024 è stato pari a 707,8 milioni di euro, in crescita di 39,5 milioni di euro rispetto ai 668,3 milioni di euro dei primi nove mesi 2023 e include **ammortamenti di intangible asset** identificati in sede di PPA per 85,3 milioni di euro (in linea con i primi nove mesi 2023) e **oneri one-off, non ricorrenti e di ristrutturazione e altro** per 22,8 milioni di euro (-28,9 milioni nel corrispondente periodo 2023).

Il **risultato da partecipazioni** è pari a +22,5 milioni di euro (+8,9 milioni di euro nei primi nove mesi 2023).

Gli **oneri finanziari netti** nei primi nove mesi 2024 sono pari a 225,5 milioni di euro, rispetto a 150,2 milioni di euro dei primi nove mesi 2023. Il valore dei primi nove mesi 2024 include la negatività di circa 65 milioni di euro legata a fenomeni di svalutazione valute e iperinflazione, senza impatto sulla generazione di cassa.

Al 30 settembre 2024 il **costo del debito**, calcolato come media degli ultimi dodici mesi, si è attestato al 5,15% (5,29% al 30 giugno 2024 e 5,08% al 31 dicembre 2023).

Gli **oneri fiscali** nei primi nove mesi 2024 ammontano a 133,7 milioni di euro, rispetto ai 116,0 milioni dei primi nove mesi 2023 che includevano i benefici del patent box per il triennio 2020-2022 per circa 40 milioni di euro.

L'**utile netto** nei primi nove mesi 2024 è stato pari a 371,1 milioni di euro (411,0 milioni di euro nei primi nove mesi 2023) e riflette da un lato – come citato in precedenza - gli effetti positivi sull'utile dei primi nove mesi 2023 per circa 40 milioni legati al Patent Box per il triennio 2020-2022 e, dall'altro, gli impatti nei primi nove mesi 2024 legati all'iperinflazione.

Nel **terzo trimestre 2024 l'utile netto** è stato pari a 139,8 milioni di euro (168,4 milioni di euro nel terzo trimestre 2023 che includeva impatti positivi per circa 40 milioni di euro legati al Patent Box per il triennio 2020-2022).

Il **flusso di cassa netto ante dividendi** nei primi nove mesi 2024 è stato pari a -356,8 milioni di euro, in miglioramento di 10,9 milioni rispetto ai -367,7 milioni dei primi nove mesi 2023 (in miglioramento di circa 33 milioni di euro escludendo l'impatto dell'acquisizione di Hevea-Tec perfezionata nel primo trimestre 2024).

In deciso miglioramento il **flusso di cassa netto della gestione operativa** dei primi nove mesi 2024 che è stato positivo per +32,7 milioni di euro rispetto a -30,5 milioni di euro dei primi nove mesi 2023. Tale variazione riflette:

- l'Ebitda adjusted, in miglioramento rispetto all'anno precedente;
- investimenti materiali e immateriali per 235,7 milioni di euro nei primi nove mesi 2024 (201,2 milioni nei primi nove mesi 2023) destinati principalmente alle attività High Value, all'upgrade tecnologico e all'automazione delle fabbriche;
- "incrementi dei diritti d'uso" legati a nuovi contratti di leasing pari a 89,2 milioni di euro (69,1 milioni di euro nei primi nove mesi 2023).
- un minore assorbimento di cassa legata al "capitale di funzionamento e altro" per 76,6 milioni di euro (a -799,4 milioni di euro nei primi nove mesi 2024 dai -876,0 milioni dei primi nove mesi 2023), per effetto di un'attenta gestione delle scorte (20,1% il peso sui ricavi negli ultimi 12 mesi), dell'usuale stagionalità dei crediti commerciali (15,5% dei ricavi degli ultimi 12 mesi) e dei debiti commerciali (23,4% dei ricavi negli ultimi 12 mesi).

Nel **terzo trimestre 2024**, il **flusso di cassa netto ante dividendi** è stato positivo per 162,4 milioni di euro sostanzialmente in linea con il terzo trimestre 2023 (167,2 milioni di euro), nonostante maggiori investimenti per 14,4 milioni di euro (a 92,1 milioni di euro nel terzo trimestre 2024 rispetto ai 77,7 milioni del terzo trimestre 2023) e maggiori "incrementi dei diritti d'uso" per 20,3 milioni di euro (a 47,8 milioni di euro nel terzo trimestre 2024 da 27,5 milioni di euro del corrispondente periodo 2023).

La **posizione finanziaria netta al 30 settembre 2024** è pari a -2.816,2 milioni di euro (-2.978,0 milioni al 30 giugno 2024 e -2.261,7 milioni di euro al 31 dicembre 2023).

Il **marginale di liquidità** al 30 settembre 2024 è pari a 2.448,0 milioni di euro e garantisce la copertura delle scadenze sul debito verso banche e altri finanziatori fino alla fine del quarto trimestre 2028.

TARGET 2024

(in mld di €)	Agosto 2024	Novembre 2024
Ricavi	~6,6÷~6,8	~6,7
Margine Ebit Adjusted	~15,5%	~15,5%
Investimenti (% sui ricavi)	~0,40 ~6%	~0,40 ~6%
Flusso di cassa netto ante dividendi	~0,50÷~0,52	~0,50÷~0,52
Posizione finanziaria netta PFN/Ebitda Adj.	~ -1,95 ~1,32x÷~1,26x	~ -1,95 ~1,32x÷~1,26x
ROIC post taxes	~21%	~21%

OUTLOOK DI MERCATO

Le previsioni per il mercato **globale dei pneumatici** Car nel 2024 sono confermate “flat” rispetto al dato del 2023.

L’High Value resta il segmento più resiliente, con una stima di crescita a livelli “mid-single digit” e circa di 6 punti percentuali maggiore rispetto all’andamento atteso per lo Standard, previsto in flessione dell’1%.

In particolare, le stime per il mercato Car ≥ 18 ” sono:

- nel **Primo Equipaggiamento** i volumi sono attesi in crescita a livello “low-single digit” principalmente grazie alla domanda dell’area Apac;
- nel **Ricambio** i volumi sono attesi in crescita a livelli “mid-single digit”, guidati dalla domanda in tutte le Region High Value.

Nel segmento Standard ≤ 17 ” le attese sono per una domanda più debole rispetto all’anno precedente, per effetto di un mercato Primo Equipaggiamento più debole e di un mercato Ricambi leggermente inferiore nelle principali Region Standard.

TARGET 2024

Alla luce dei risultati conseguiti nei primi nove mesi e dello scenario atteso, Pirelli conferma tutti i target comunicati lo scorso 1° Agosto 2024. Le previsioni per il 2024 sono:

- **Ricavi** attesi a **circa 6,7 miliardi di euro** (~6,6 / 6,8 miliardi di euro il target indicato ad agosto 2024) con:
 - **volumi a ~+2%** (~+1,5% / ~+2,5% la precedente stima);
 - **prezzo/mix in miglioramento a ~+2,5%** (nella parte alta della precedente indicazione di +2% / ~+2,5%) grazie al continuo miglioramento del mix di prodotto;
 - **impatto cambi atteso pari a ~-4% / ~-3.5%** (-4%/-3% la precedente indicazione).
- **Ebit Margin adjusted** confermato a **circa il 15,5%**.

- **Generazione di cassa netta ante dividendi confermata fra ~500 e ~520 milioni di euro** grazie alla performance operativa e alla gestione del capitale circolante.
- **Investimenti confermati** pari a circa 400 milioni di euro (~6% dei ricavi).
- **Posizione finanziaria netta** confermata a ~-1,95 miliardi di euro, con un **rapporto fra PFN/ Ebitda Adjusted** confermato fra ~1,32 /~1,26 volte.

Progressi nel piano di sostenibilità

Nel corso del terzo trimestre 2024, Science Based Targets initiative (SBTi) ha approvato i target di breve e lungo termine sulla riduzione delle emissioni assolute di gas serra (GHG) da parte di Pirelli, comunicati lo scorso marzo in occasione della presentazione dell'aggiornamento del Piano Industriale 2024-2025. In particolare, SBTi - che definisce e promuove best practice, basate su elementi scientifici, per la riduzione delle emissioni - ha validato il target "*long term*" di Pirelli di Net Zero al 2040, il più sfidante tra i tyre maker, ovvero di riduzione delle emissioni assolute di gas serra di Scopo 1, 2 e 3¹ di almeno il 90% rispetto all'anno di riferimento 2018. Tali azioni sono state giudicate in linea con l'Accordo di Parigi per il mantenimento del riscaldamento globale entro gli 1,5°C.

SBTi ha approvato anche gli altri obiettivi di decarbonizzazione "*near term*" che prevedono la riduzione dell'80% di emissioni assolute di gas serra (Scopi 1 e 2) entro il 2030 rispetto al 2018 e del 30% di emissioni derivanti dall'acquisto di materie prime, servizi e trasporti entro il 2030 rispetto al 2018 (Scopo 3).

Si ricorda che tutti i target di sostenibilità previsti nel Piano, presentato nel primo trimestre 2024 con target al 2025-2030-2040 e che si sviluppa su 4 pilastri fondamentali - *People, Climate, Product e Nature* - unitamente ai risultati ottenuti nei precedenti trimestri 2024, sono consultabili nella pagina dedicata al Piano Industriale della sezione "*Investors*" del sito www.pirelli.com

Assemblea degli azionisti

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare in data 12 dicembre 2024 – in unica convocazione – l'assemblea degli azionisti in sede straordinaria e ordinaria.

In sede straordinaria l'Assemblea sarà chiamata ad approvare le seguenti proposte di modifica dello Statuto sociale connesse all'introduzione della:

- possibilità che l'intervento in assemblea e l'esercizio del diritto di voto possano avvenire, a seguito di deliberazione del Consiglio di Amministrazione, esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D.lgs. 58/1998;
- previsione che l'attestazione sulla conformità della rendicontazione di sostenibilità alle norme del D.Lgs. 6 settembre 2024, n. 125 possa essere resa, ove nominato, da un soggetto diverso dal dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

In sede ordinaria l'Assemblea sarà chiamata ad aggiornare il Regolamento delle Assemblee in conseguenza delle modifiche di cui sopra afferenti all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto e, pertanto, subordinatamente alla loro approvazione.

Maggiori informazioni su quanto sopra saranno disponibili nelle relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione e nei documenti pubblicati in vista dell'Assemblea.

¹ Scopo 1: emissioni dirette di gas ad effetto serra provenienti dalla combustione diretta di combustibili fossili da parte dell'organizzazione entro i suoi confini

Scopo 2: emissioni indirette di gas ad effetto serra derivanti dall'uso di elettricità, calore e vapore importati e consumati dall'organizzazione entro i suoi confini.

Scopo 3: emissioni indirette legate alle attività a monte (upstream) e a valle (downstream) delle operazioni aziendali, calcolate secondo il Protocollo GHG e in linea con i requirements SBTi.

Calendario eventi societari 2025

Si riporta, di seguito, il calendario delle attività consiliari e assembleari per l'esercizio 2025:

26 Febbraio 2025: Consiglio di Amministrazione per l'esame dei risultati preliminari al 31 dicembre 2024;

26 Marzo 2025: Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del progetto di bilancio e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024;

14 Maggio 2025: Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2025;

27 Maggio 2025 (*): Assemblea degli Azionisti per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;

31 Luglio 2025: Consiglio di Amministrazione per l'approvazione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025;

6 Novembre 2025: Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025.

In continuità con la prassi sino a oggi adottata e allo scopo di garantire continuità nelle informazioni al mercato, anche nel corso del 2025 Pirelli - su base volontaria e nei tempi e nei modi già comunicati al mercato - proseguirà a comunicare le informazioni finanziarie trimestrali periodiche aggiuntive di cui all'articolo 82-ter del Regolamento Consob 11971/99.

Eventuali modifiche al calendario degli eventi societari 2025 saranno comunicate tempestivamente al mercato.

() In ottemperanza alle disposizioni di Borsa Italiana si evidenzia che – tenuto conto della data indicata per l'assemblea – il pagamento del dividendo relativo all'esercizio 2024, ove deliberato, avrebbe luogo nel mese di giugno 2025. La presente comunicazione non rappresenta in alcun modo una previsione in ordine alla sussistenza dei presupposti per la distribuzione di dividendi a valere sui risultati dell'esercizio in corso ed è resa ai soli fini degli adempimenti regolamentari previsti da Borsa Italiana.*

Il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2024 sarà messo a disposizione del pubblico entro la data odierna, presso la sede legale della Società, nonché pubblicato sul sito internet della Società (www.pirelli.com) e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage (www.emarketstorage.com).

Conference call

I risultati al 30 settembre 2024 saranno illustrati oggi, 7 novembre 2024, alle ore 18.30 nel corso di una conference call alla quale interverranno il **Vice Presidente Esecutivo** di Pirelli, **Marco Tronchetti Provera**, il **Ceo**, **Andrea Casaluci**, e il top management. I giornalisti potranno seguire telefonicamente lo svolgimento della presentazione, senza la facoltà di effettuare domande, collegandosi al numero **+39 02 802 09 27**. La presentazione sarà anche disponibile in webcasting – in tempo reale – sul sito www.pirelli.com all'interno della sezione Investitori, nella quale sarà possibile consultare le slide.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Pirelli & C. S.p.A., Dott. Fabio Bocchio, dichiara ai sensi del comma 2 dell'articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Ufficio Stampa Pirelli – Tel. +39 02 64424270 – pressoffice@pirelli.com
Investor Relations Pirelli – Tel. +39 02 64422949 – ir@pirelli.com
www.pirelli.com

Pirelli – Dati economici al 30 settembre 2024

(in milioni di euro)	01/01 - 30/09/2024	01/01 - 30/09/2023
Vendite	5.184,5	5.160,2
EBITDA adjusted (°)	1.157,0	1.115,8
% su vendite	22,3%	21,6%
EBITDA	1.134,2	1.086,9
% su vendite	21,9%	21,1%
EBIT adjusted	815,9	782,5
% su vendite	15,7%	15,2%
Adjustments: - amm.ti immateriali inclusi in PPA	(85,3)	(85,3)
- oneri <i>one-off</i> , non ricorrenti e di ristrutturazione	(22,8)	(28,9)
EBIT	707,8	668,3
% su vendite	13,7%	13,0%
Risultato da partecipazioni	22,5	8,9
(Oneri)/proventi finanziari	(225,5)	(150,2)
Risultato ante imposte	504,8	527,0
Imposte	(133,7)	(116,0)
Tax rate %	26,5%	22,0%
Risultato netto	371,1	411,0
Risultato netto di pertinenza della Capogruppo	346,4	393,0
Utile/perdita per azione (euro per azione base)	0,35	0,39
Risultato netto adjusted	448,4	453,1
(°) Gli adjustment fanno riferimento ad oneri one-off, non ricorrenti e di ristrutturazione per 22,8 milioni di euro (28,9 milioni di euro nei primi nove mesi del 2023).		

Pirelli – Dati patrimoniali al 30 settembre 2024

(in milioni di euro)	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2023
Attività fisse	8.664,7	8.812,1	8.804,7
Rimanenze	1.342,7	1.371,4	1.376,3
Crediti commerciali	1.032,0	649,4	1.092,7
Debiti commerciali	(1.562,8)	(1.999,4)	(1.484,3)
Capitale circolante netto operativo	811,9	21,4	984,7
% su vendite (*)	12,2%	0,3%	14,6%
Altri crediti/altri debiti	78,7	45,8	57,9
Capitale circolante netto	890,6	67,2	1.042,6
% su vendite (*)	13,3%	1,0%	15,5%
Capitale netto investito	9.555,3	8.879,3	9.847,3
Patrimonio netto	5.709,1	5.619,6	5.632,0
Fondi	1.030,0	998,0	1.077,2
Posizione finanziaria netta (attiva)/passiva	2.816,2	2.261,7	3.138,1
Patrimonio netto di pertinenza della Capogruppo	5.566,2	5.494,4	5.504,8
Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà e immateriali (Capex)	235,7	405,7	201,2
Incrementi diritti d'uso	89,2	101,2	69,1
Spese di ricerca e sviluppo	219,6	288,5	218,2
% su vendite	4,2%	4,3%	4,2%
Spese di ricerca e sviluppo High Value	206,8	269,4	202,8
% su vendite high value	5,2%	5,4%	5,3%
Organico (a fine periodo)	31.358	31.072	31.213
Siti produttivi tyre n.	18	18	18
(*) nei periodi intermedi il dato delle vendite fa riferimento agli ultimi 12 mesi			

Rendiconto Finanziario

(in milioni di euro)	1° trimestre		2° trimestre		3° trimestre		progressivo al 30/09	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
EBIT adjusted	262,6	248,1	276,5	269,3	276,8	265,1	815,9	782,5
Ammortamenti (escl. PPA)	113,7	111,6	115,5	110,1	111,9	111,6	341,1	333,3
Investimenti immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx)	(53,4)	(53,2)	(90,2)	(70,3)	(92,1)	(77,7)	(235,7)	(201,2)
Incrementi diritti d'uso	(15,3)	(15,1)	(26,1)	(26,5)	(47,8)	(27,5)	(89,2)	(69,1)
Variazione capitale funzionamento e altro	(845,8)	(868,8)	(16,9)	(6,8)	63,3	(0,4)	(799,4)	(876,0)
Flusso di cassa netto gestione operativa	(538,2)	(577,4)	258,8	275,8	312,1	271,1	32,7	(30,5)
Proventi / (Oneri) finanziari pagati	(63,2)	(60,2)	(45,7)	(58,1)	(70,9)	(49,3)	(179,8)	(167,6)
Imposte pagate	(24,7)	(29,0)	(44,8)	(32,3)	(48,0)	(43,8)	(117,5)	(105,1)
Cash out oneri one-off, non ricorrenti e di ristrutturazione	(20,4)	(12,6)	(9,5)	(10,2)	(6,9)	(8,8)	(36,8)	(31,6)
Dividendi erogati agli azionisti di minoranza	(1,3)	-	(5,2)	(3,9)	-	0,3	(6,5)	(3,6)
Differenze cambio e altro	(2,6)	(12,2)	0,1	(14,8)	(24,0)	(2,3)	(26,5)	(29,3)
Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie / partecipazioni	(650,4)	(691,4)	153,7	156,5	162,3	167,2	(334,4)	(367,7)
Acquisizione Hevea-Tec	(23,0)	-	0,5	-	0,8	-	(21,7)	-
Altre operazioni straordinarie	-	-	-	-	(0,7)	-	(0,7)	-
Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo	(673,4)	(691,4)	154,2	156,5	162,4	167,2	(356,8)	(367,7)
Dividendi erogati da Capogruppo	-	-	(197,1)	-	(0,6)	(217,8)	(197,7)	(217,8)
Flusso di cassa netto	(673,4)	(691,4)	(42,9)	156,5	161,8	(50,6)	(554,5)	(585,5)

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (*Non-GAAP Measures*) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di *Performance* (Orientamenti ESMA/2015/1415) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

In particolare, le *Non-GAAP Measures* utilizzate sono le seguenti:

- **EBITDA:** è pari all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali. L'EBITDA viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA adjusted:** è un indicatore alternativo all'EBITDA dal quale sono esclusi gli oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBITDA margin:** calcolato dividendo l'EBITDA con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA margin adjusted:** calcolato dividendo l'EBITDA *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento e i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBIT:** è una grandezza intermedia che deriva dal risultato netto dal quale sono esclusi le imposte, i proventi e gli oneri finanziari ed il risultato da partecipazioni. L'EBIT viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, includendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBIT adjusted:** è un indicatore alternativo all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination* e i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBIT margin:** calcolato dividendo l'EBIT con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa;
- **EBIT margin adjusted:** calcolato dividendo l'EBIT *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination* e i costi operativi riconducibili a costi non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **Risultato netto adjusted:** è calcolato escludendo dal risultato netto le seguenti voci:
 - o gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad *asset* rilevati in seguito a *Business Combination*, i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti e di ristrutturazione e *one-off*;
 - o costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno dei proventi e oneri finanziari;
 - o costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno della voce imposte nonché l'impatto fiscale relativo agli aggiustamenti di cui ai punti precedenti;
- **Attività fisse:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Immobilizzazioni materiali", "Immobilizzazioni immateriali", "Partecipazioni in imprese collegate e JV", "Altre attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo" e "Altre attività finanziarie non correnti a *fair value* rilevato a Conto Economico". Le attività fisse rappresentano le attività non correnti incluse nel capitale netto investito;
- **Capitale circolante netto operativo:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Rimanenze", "Crediti commerciali" e "Debiti commerciali";
- **Capitale circolante netto:** tale grandezza è costituita dal capitale circolante netto operativo e dagli altri crediti e debiti, inclusi i crediti e debiti tributari, e strumenti derivati non inclusi nella posizione finanziaria netta. L'indicatore

rappresenta le attività e passività a breve termine incluse nel capitale netto investito ed è utilizzato per misurare l'equilibrio finanziario nel breve termine;

- **Capitale netto investito:** tale grandezza è costituita dalla somma di (i) attività fisse e (ii) capitale circolante netto. Il capitale netto investito viene utilizzato per rappresentare l'investimento delle risorse finanziarie;
- **Fondi:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Fondi per rischi e oneri (correnti e non correnti)", "Fondi del personale (correnti e non correnti)", "Altre attività non correnti", "Passività per imposte differite" e "Attività per imposte differite";
- **Indebitamento finanziario netto:** calcolato ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con gli orientamenti ESMA in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto informativo applicabili a partire dal 5 maggio 2021. L'indebitamento finanziario netto rappresenta l'indebitamento verso le banche ed altri finanziatori al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle altre attività finanziarie correnti a *fair value* rilevato a conto economico, dei crediti finanziari correnti (inclusi nella voce "Altri crediti" del bilancio), degli strumenti derivati a copertura di poste incluse nella posizione finanziaria netta e inclusi nelle voci di bilancio "Strumenti derivati" delle attività correnti, delle passività correnti e delle passività non correnti;
- **Posizione finanziaria netta:** tale grandezza è rappresentata dall'indebitamento finanziario netto ridotto dei crediti finanziari non correnti (inclusi nella voce di bilancio "Altri crediti") e degli strumenti derivati non correnti a copertura di poste incluse in posizione finanziaria netta e inclusi in bilancio nella voce "Strumenti derivati" delle attività non correnti. La posizione finanziaria netta è un indicatore alternativo all'indebitamento finanziario netto che include le attività finanziarie non correnti;
- **Margine di liquidità:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti", "Altre attività finanziarie a fair value rilevato a Conto Economico" e dalle linee di credito *committed* ma non utilizzate;
- **Flusso di cassa netto gestione operativa:** calcolato come variazione della posizione finanziaria netta relativa alla gestione operativa;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni:** calcolato sommando al flusso di cassa netto gestione operativa la variazione della posizione finanziaria netta dovuta alla gestione finanziaria e fiscale;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo:** calcolato sommando al flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni la variazione della posizione finanziaria netta dovuta ad operazioni straordinarie e gestione delle partecipazioni;
- **Flusso di cassa netto:** calcolato sottraendo al flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo l'erogazione di dividendi da parte della Capogruppo;
- **Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx):** calcolati come la somma di investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni immateriali e investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni materiali escludendo gli incrementi relativi ai diritti d'uso;
- **Incrementi diritti d'uso:** calcolati come gli incrementi relativi ai diritti d'uso relativi ai contratti di leasing;
- **ROIC:** calcolato come rapporto tra l'EBIT adjusted al netto dell'effetto fiscale ed il Capitale netto investito medio al netto dei fondi che non include "Partecipazioni in imprese collegate e *joint venture*", "Altre attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo" e "Altre attività finanziarie non correnti a *fair value* rilevato nel Conto Economico", le "Altre attività non correnti", le immobilizzazioni immateriali relative ad asset rilevati in seguito a Business Combination, le passività per imposte differite riferite a queste ultime e i "Fondi del personale correnti e non correnti".