COMUNICATO STAMPA

IL CDA DI PIRELLI APPROVA A MAGGIORANZA I RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 SETTEMBRE 2026

PIRELLI: NEI 9 MESI UTILE NETTO +7,4% A 430,2 MILIONI DI EURO, CRESCONO I RICAVI

MARGINE EBIT ADJUSTED AL 15,9% IN LINEA CON IL TARGET 2026 DI CIRCA 16%

CONFERMATI I TARGET 2026 COMUNICATI A LUGLIO NONOSTANTE IL PEGGIORAMENTO DELLO SCENARIO ESTERNO

***

CDA APPROVA NUOVO PROGRAMMA EMTN DA 2 MILIARDI DI EURO

***

Nove mesi 2026

- Ricavi: 5.278,0 milioni di euro, con una crescita organica del 2,7% escludendo l'effetto combinato dei cambi e dell'iperinflazione (-0,8%) e la variazione del perimetro di consolidamento (-0,3%). Includendo tali effetti, +1,6% rispetto ai nove mesi 2025 (5.195,2 milioni di euro);

- Ulteriore rafforzamento dell'High Value (82% delle vendite, 79% nei nove mesi 2025);

- Price/Mix: +3,2%, sostenuto dal continuo miglioramento del mix di prodotto, dal mix regionale e dalla componente prezzo;

- Ebit adjusted: 840,8 milioni di euro (835,5 milioni di euro nei nove mesi 2025), con un margine sostanzialmente stabile al 15,9%;

- Utile netto: +7,4% a 430,2 milioni di euro (400,6 milioni di euro nei primi nove mesi 2025);

- Flusso di cassa netto ante dividendi e operazioni societarie in Cina pari a -383,9 milioni di euro (-362,5 milioni di euro nei nove mesi 2025);

- Posizione finanziaria netta: -2.162,9 milioni di euro (-2.537,9 milioni di euro al 30 settembre 2025 e -1.102,0 milioni di euro al 31 dicembre 2025).

Terzo trimestre 2026

- Ricavi: 1.783,5 milioni di euro, con una crescita organica del 3,0% rispetto allo stesso periodo del 2025 escludendo l'effetto combinato dei cambi e dell'iperinflazione (+2,1%). Includendo tali effetti, +5,1% rispetto al terzo trimestre 2025 (1.696,6 milioni di euro);

- Price/Mix: +4,6%, grazie al continuo miglioramento del mix di prodotto, geografico e di canale e al contributo positivo della componente prezzo;

- Ebit adjusted: +2,1% a 283,0 milioni di euro (277,2 milioni di euro del terzo trimestre 2025), con un margine al 15,9%;

- Utile netto: 131,2 milioni di euro (136,6 milioni di euro nel terzo trimestre 2025);

- Flusso di cassa netto ante dividendi e operazioni societarie in Cina: +173,0 milioni di euro (+141,2 milioni di euro nel terzo trimestre 2025).

***

Milano, 5 novembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A., riunitosi in data odierna, ha approvato a maggioranza i risultati al 30 settembre 2026, con il voto contrario dei consiglieri Zhang Haitao, Xi Xiaohong e Wang Kun in ragione della dichiarazione di controllo di MTP Spa richiamata all'interno della relazione finanziaria.

I risultati dei primi nove mesi 2026 confermano la solidità e la resilienza del modello di business di Pirelli in un contesto caratterizzato da persistenti tensioni geopolitiche, rallentamento della domanda e pressioni inflazionistiche sui principali fattori produttivi.
In particolare:

- Programma Commerciale
  Nei nove mesi 2026 Pirelli ha consolidato la propria leadership nell'**High Value**, registrando una crescita complessiva dei volumi High Value Car e Moto di circa il 3%, con guadagni di quota di mercato in entrambi i business. La performance è stata sostenuta dal canale **Ricambi**, con volumi in crescita del 4% e un'accelerazione nel terzo trimestre (+6%, rispetto al +3% del primo semestre), a conferma della forza del brand, dell'elevata qualità dell'offerta e del continuo apprezzamento dei prodotti Pirelli da parte dei consumatori. Nel **Primo Equipaggiamento**, i volumi nei nove mesi sono cresciuti dell'1% dopo un +5% nel semestre e un -7% nel terzo trimestre. L'andamento del terzo trimestre, in particolare, ha risentito di una base di confronto sfavorevole (quando le vendite sul Primo Equipaggiamento erano state sostenute da una solida performance in Nord America e APAC), e della debolezza della produzione auto in Europa, Nord America e Cina, quest'ultima anche a seguito del venir meno degli incentivi governativi. Nello **Standard** i volumi sono diminuiti del -9% nei nove mesi e dell'11% nel terzo trimestre, in linea con la strategia di crescente selettività soprattutto in Sud America per effetto di una riduzione dell'esposizione ai segmenti a minore marginalità.

L'andamento sopra descritto si traduce in **volumi complessivi nei nove mesi in leggera flessione (-0,5%)**.

Nel terzo trimestre, i volumi sono diminuiti dell'1,6%, in linea con il secondo trimestre, a causa del perdurare della debolezza della domanda nel canale Primo Equipaggiamento e della citata riduzione sullo Standard.

- Programma Innovazione
  Nei nove mesi 2026 sono state conseguite circa 350 nuove omologazioni presso i principali costruttori Premium e Prestige, con una forte focalizzazione sui **calettamenti ≥19 pollici** (90% del totale), sulle **Specialties** (70%) e sui **veicoli elettrificati** (60% tra BEV e PHEV). Tra le nuove omologazioni figurano quelle per Ferrari Luce, primo modello elettrico della Casa di Maranello, Rivian R2S, i nuovi SUV Audi Q7 e Q9, BMW iX4, Range Rover Electric, la Aito 9 e Zeekr 9X. Nel terzo trimestre, inoltre, il portafoglio prodotti si è ulteriormente ampliato con il lancio in Europa, nel Ricambio **Car**, del nuovo Scorpion Winter 3, sviluppato attraverso virtualizzazione e simulatori di guida. La leadership tecnologica è stata inoltre confermata nei principali test comparativi europei, fra cui il posizionamento del Cinturato Winter 3 al primo posto nei test di ADAC, il più grande automobil club europeo. Prosegue infine lo sviluppo del **Cyber Tyre** attraverso partnership strategiche con Univrses, RideSense e Niulinx, con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente la piattaforma tecnologica. L'accordo con ABET HTS estende l'applicazione della tecnologia ai veicoli destinati a operazioni di difesa e soccorso in ambienti estremi, integrando i dati provenienti dai pneumatici con quelli generati da sensori ottici e dal veicolo, per abilitare funzionalità avanzate di monitoraggio in tempo reale e predittività attraverso l'intelligenza artificiale.

- Programma Efficienze
  Nei nove mesi 2026 sono stati conseguiti benefici lordi per 109,4 milioni di euro, pari a circa il 73% dell'obiettivo annuale e in linea con le aspettative. Il risultato riflette, in particolare, i progressi nel product design e nel miglioramento della produttività industriale. Alla luce della crisi in Medio Oriente e dei conseguenti impatti sul costo delle materie prime, dell'energia e dei trasporti, la società ha inoltre implementato con successo iniziative di mitigazione, incluse azioni sui prezzi e ulteriori misure di contenimento dei costi.

***

Nei nove mesi 2026 Pirelli ha registrato un andamento positivo dei principali indicatori economici.

I **ricavi** sono stati pari a 5.278,0 milioni di euro, in crescita organica del +2,7% escludendo l'effetto combinato dei cambi e dell'applicazione della contabilità per iperinflazione (pari a -0,8%), nonché la variazione del perimetro di consolidamento (-0,3% l'impatto sui ricavi) a seguito della vendita di Däckia conclusasi nel secondo trimestre del 2025. Includendo tali effetti, i ricavi risultano in aumento del +1,6% rispetto ai nove mesi del 2025 (5.195,2 milioni di euro). **L'High Value** rappresenta l'82% del fatturato totale (79% nei nove mesi 2025).

Nel **terzo trimestre 2026** i ricavi ammontano a 1.783,5 milioni di euro, con una crescita organica del +3,0% escludendo l'effetto combinato dei cambi e dell'applicazione della contabilità per iperinflazione (complessivamente pari a +2,1%). Includendo tali effetti, i ricavi sono cresciuti del +5,1% rispetto ai 1.696,6 milioni di euro del terzo trimestre 2025.

(milioni di euro)	Andamento trimestrale dei ricavi							
	1 TRIM 2026	1 TRIM 2025	2 TRIM 2026	2 TRIM 2025	3 TRIM 2026	3 TRIM 2025	9 MESI 2026	9 MESI 2025
Ricavi *Variazione a/a* *Variazione a/a organica*	**1.737,2** *-1,2%* *+3,5%*	**1.758,6**	**1.757,3** *+1,0%* *+1,4%*	**1.740,0**	**1.783,5** *+5,1%* *+3,0%*	**1.696,6**	**5.278,0** *+1,6%* *+2,7%*	**5.195,2**

Nei **nove mesi 2026** l'andamento dei volumi è stato pari a -0,5%, e riflette dinamiche di segno opposto sull'High Value e sullo Standard. In particolare, sul Car e Moto High Value, Pirelli ha registrato volumi in crescita del 3% circa, guadagnando quota di mercato su entrambi i business, mentre sullo Standard è proseguita la strategia di riduzione dell'esposizione sui prodotti e canali meno profittevoli.

Nel **terzo trimestre 2026** i volumi hanno registrato una flessione dell'1,6% che riflette:

- Il positivo andamento sull'**High Value**, con una crescita dei volumi Car e Moto del +1%, inferiore a quella del primo semestre (+3,5%) a causa della performance sul canale **Primo Equipaggiamento** (-7%) che sconta sia un'elevata base di confronto sia il calo della produzione auto nelle principali region High Value. Tale andamento è stato più che compensato dalla solida crescita delle vendite nel canale **Ricambi** (+6% nel terzo trimestre rispetto al +3% nel primo semestre), dove Pirelli ha guadagnato quote di mercato in Europa, Nord America e Cina;
- la flessione dei volumi sullo **Standard** (-11% nel terzo trimestre) coerentemente con la strategia di selettività.

Varianti dei ricavi	**1 TRIM 2026**	**2 TRIM 2026**	**3 TRIM 2026**	**9 MESI 2026**
Volumi	+1,5%	-1,5%	-1,6%	-0,5%
Price/Mix	+2,0%	+2,9%	+4,6%	+3,2%
Variazione su base omogenea	**+3,5%**	**+1,4%**	**+3,0%**	**+2,7%**
Cambi/iperinflazione Argentina-Turchia	-4,5%	+0,4%	+2,1%	-0,8%
Variazione perimetro	-0,2%	-0,8%	0,0%	-0,3%
Totale variazione a/a	**-1,2%**	**+1,0%**	**+5,1%**	**+1,6%**

Nei **nove mesi 2026** il **price/mix** ha registrato un incremento del +3,2% guidato, oltre che dal continuo miglioramento del mix di prodotto, dal positivo contributo del mix regionale.

Nel **terzo trimestre 2026** il **price/mix** è stato pari a +4,6%, in crescita rispetto ai trimestri precedenti, supportato dal continuo miglioramento del mix di prodotto, da un favorevole mix geografico e di canale e dal contributo positivo delle azioni di incremento dei prezzi.

Nei **nove mesi 2026 l'impatto dei cambi e iperinflazione** è stato negativo per lo 0,8%, principalmente per effetto della svalutazione del dollaro americano rispetto ai primi nove mesi del 2025.

Nel **terzo trimestre 2026** l'impatto dei cambi è stato positivo per +2,1% (+0,4% nel secondo trimestre) per effetto dell'apprezzamento del dollaro americano e del rafforzamento di valute quali il renminbi cinese e il real brasiliano.

Redditività

Redditività *(milioni di euro)*	2026				2025
	1 TRIM	2 TRIM	3 TRIM	9 MESI	9 MESI
Ebitda Adjusted	**404,4**	**410,1**	**413,1**	**1.227,6**	**1.185,2**
% su vendite	*23,3%*	*23,3%*	*23,2%*	*23,3%*	*22,8%*
Ebitda	**393,4**	**401,1**	**400,7**	**1.195,2**	**1.141,4**
% su vendite	*22,6%*	*22,8%*	*22,5%*	*22,6%*	*22,0%*
Ebit Adjusted	**277,4**	**280,4**	**283,0**	**840,8**	**835,5**
% su vendite	*16,0%*	*16,0%*	*15,9%*	*15,9%*	*16,1%*
Ebit	**243,6**	**248,6**	**247,8**	**740,0**	**708,4**
% su vendite	*14,0%*	*14,1%*	*13,9%*	*14,0%*	*13,6%*

Nei **nove mesi 2026** l'**Ebitda adjusted** è pari a 1.227,6 milioni di euro, in crescita del +3,6% rispetto ai 1.185,2 milioni di euro dello stesso periodo del 2025.

Nei **nove mesi 2026** l'**Ebit adjusted** è pari a 840,8 milioni di euro (835,5 milioni di euro nello stesso periodo del 2025), con un margine Ebit adjusted pari al 15,9%, sostanzialmente stabile rispetto ai primi nove mesi del 2025 (16,1%).

Più in particolare **l'Ebit adjusted** riflette principalmente:

- il contributo **positivo del price/mix** (+100,6 milioni di euro), delle **efficienze strutturali** (+109,4 milioni di euro) e delle **azioni di contenimento dei costi** (+7 milioni di euro) per mitigare l'impatto della crisi in Medio Oriente, che hanno più che compensato **l'impatto negativo dei cambi** (-37,9 milioni di euro), **l'inflazione dei fattori produttivi** (-104,4 milioni di euro) e la performance dei **volumi** (-10,8 milioni di euro);
- il contributo delle **materie prime** (+1,9 milioni di euro), sostanzialmente neutrale per effetto del peggioramento dei costi nel terzo trimestre, che ha annullato il beneficio registrato nel primo semestre;
- l'impatto negativo dei maggiori **ammortamenti** per -18,4 milioni di euro;
- l'incremento degli **altri costi** (-42,1 milioni di euro), principalmente legato all'impatto dei dazi Usa e alla riduzione degli stock di prodotto finito grazie a una rigorosa gestione in un contesto altamente volatile.

Nel **terzo trimestre 2026**, l'**Ebit adjusted** ammonta a 283,0 milioni di euro in crescita del 2,1% rispetto ai 277,2 milioni di euro dello stesso periodo 2025. Il margine Ebit adjusted è pari al 15,9%, in flessione rispetto al 16,3% del terzo trimestre 2025, per effetto dell'impatto negativo delle materie prime e dell'inflazione, e dell'impatto diluitivo dei cambi. Il positivo contributo del **price/mix** (+50,4 milioni di euro),

delle **efficienze strutturali** (+28,1 milioni di euro) e delle **azioni di contenimento dei costi** per mitigare l'impatto della crisi in Medio Oriente (+7 milioni di euro), hanno più che compensato l'impatto delle **materie prime** (-29,6 milioni di euro), **l'inflazione dei fattori produttivi** (-39,8 milioni di euro) e il calo dei **volumi** (-11 milioni di euro). Positivo il contributo dei **cambi** (+6,5 milioni di euro), che compensa l'impatto dei maggiori **ammortamenti** (-6,2 milioni di euro). Positiva per 0,4 milioni di euro la variazione degli **altri costi.**

L'**Ebit** nei **primi nove mesi 2026** è pari a 740,0 milioni di euro, in aumento del 4,5% rispetto ai 708,4 milioni di euro dello stesso periodo del 2025 e include ammortamenti di immobilizzazioni immateriali identificate in sede di PPA per 68,4 milioni di euro (83,3 milioni di euro nei primi nove mesi 2025) e oneri *one-off*, non ricorrenti e di ristrutturazione per 32,4 milioni di euro, in riduzione rispetto al dato dei primi nove mesi al 30 settembre 2025 (43,8 milioni di euro).

Il **risultato da partecipazioni** è positivo per 27,8 milioni di euro (positivo per 22,8 milioni di euro nei primi nove mesi del 2025).

Gli **oneri finanziari netti** dei primi nove mesi del 2026 ammontano a 138,9 milioni di euro, in calo rispetto ai 158,9 milioni dei primi nove mesi del 2025, principalmente grazie alla riduzione del debito lordo, oltre che al minor peso del debito finanziario nei Paesi con tassi d'interesse più elevati. Quest'ultimo effetto ha contribuito anche alla riduzione del **costo del debito** (calcolato come la media degli ultimi dodici mesi) che al 30 settembre 2026 si assesta al 3,91% rispetto al 4,40% al 31 dicembre 2025.

Gli **oneri fiscali** dei primi nove mesi 2026 ammontano a 198,7 milioni di euro, con un tax rate che si attesta al 31,6%, in aumento rispetto ai primi nove mesi del 2025 (pari al 30,0%).

Nei nove mesi 2026 l'utile netto è cresciuto del +7,4% a 430,2 milioni di euro, rispetto ai 400,6 milioni di euro dei primi nove mesi 2025.

Nel **terzo trimestre 2026 l'utile netto** è stato pari a 131,2 milioni di euro (136,6 milioni di euro nel terzo trimestre 2025).

Il **flusso di cassa netto della gestione operativa** dei primi nove mesi del 2026 è negativo per -121,9 milioni di euro (+43,2 milioni di euro nello stesso periodo del 2025) e riflette principalmente un aumento degli investimenti (materiali e immateriali) e un maggior assorbimento di cassa legato alla dinamica dei debiti commerciali. In dettaglio:

- la performance operativa registra un miglioramento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente;
- gli investimenti materiali e immateriali ammontano a 267,8 milioni di euro (223,5 milioni di euro nello stesso periodo del 2025), destinati principalmente alle attività High Value, all'*upgrade* tecnologico e all'automazione delle fabbriche;
- gli "incrementi diritti d'uso" sono stati pari a 66,7 milioni di euro (97,1 milioni di euro nello stesso periodo del 2025);
- il maggiore assorbimento di cassa legato al "capitale di funzionamento e altro" (-1.015,0 milioni di euro rispetto a -821,4 milioni di euro nello stesso periodo del 2025) riflette principalmente un maggior assorbimento di cassa relativa ai debiti commerciali rispetto al 30 settembre 2025 per la maggiore concentrazione di investimenti nell'ultimo trimestre del 2025 che ha comportato i relativi pagamenti nei nove mesi 2026. I crediti commerciali seguono l'usuale stagionalità del business con un limitato impatto negativo addizionale dovuto alla situazione in Medio Oriente. Positiva la gestione delle scorte: l'incidenza sui ricavi degli ultimi dodici mesi, superiore allo stesso periodo del 2025 (22,3% rispetto a 20,7%), riflette la rigorosa gestione dei volumi di scorta di prodotto finito, l'aumento del costo delle materie prime e la costituzione di "*safety stock*" a causa del conflitto nell'area del Golfo, oltre che uno sfavorevole impatto cambi.

Il **Flusso di cassa netto ante dividendi e operazioni societarie in Cina nei nove mesi 2026** è pari a -383,9 milioni di euro, rispetto ai -362,5 milioni di euro nei nove mesi 2025 (-405,7 milioni di euro, escludendo l'impatto di +43,2 milioni di euro relativi alla cessione di Däckia AB a CTS) e riflette, oltre alle dinamiche operative sopra descritte, un miglioramento degli oneri finanziari che hanno mitigato l'impatto delle maggiori imposte, e un minore impatto cambi.

Il **Flusso di cassa netto ante dividendi e operazioni societarie in Cina nel terzo trimestre 2026** è positivo per 173,0 milioni di euro, in miglioramento rispetto ai 141,2 milioni di euro del terzo trimestre 2025 grazie alla solida performance operativa e all'attenta gestione delle scorte e del capitale circolante.

Il **flusso di cassa netto** nei nove mesi 2026 è pari a -1.060,9 milioni di euro (-612,1 milioni di euro nei nove mesi 2025) e, oltre alle dinamiche sopra descritte, include:

- -257,0 milioni di euro relativi al consolidamento e all'incremento al 70% di Xushen Tyre (Shanghai) Co., Ltd. rispettivamente per -210,2 milioni di euro e -46,8 milioni di euro;
- -51,4 milioni di euro relativi alla distribuzione di riserve di utili pregressi effettuata dalla consociata cinese Pirelli Tyre Co Ltd (Yanzhou), di cui 35,4 milioni di euro al socio di minoranza e 16,0 milioni di euro di ritenute fiscali (per maggiori informazioni si rimanda al successivo paragrafo "Operazioni societarie in Cina").
- -368,6 milioni di euro di dividendi distribuiti dalla capogruppo (-249,6 milioni di euro nei primi nove mesi 2025).

Operazioni societarie in Cina

Pirelli ha avviato due operazioni in Cina. La prima, approvata dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, è volta a rimodulare le partecipazioni con il gruppo Hixih e prevede che Pirelli aumenti la propria partecipazione nello stabilimento di Shenzhou (consolidata dal 1 gennaio 2026) portandola al 75% dall'attuale 70%. Contestualmente il gruppo Hixih acquisterà il 15% detenuto da Pirelli nello stabilimento di Yanzhou. Gli accordi di tale operazione, a esito della quale entrambe le fabbriche saranno detenute da Pirelli al 75% e dal gruppo Hixih al 25%, sono in fase di finalizzazione.

Tale operazione, il cui completamento è previsto tra il quarto trimestre 2026 e il primo trimestre 2027, tenuto conto dei necessari iter autorizzativi in Cina, consente di semplificare la governance e migliorare l'efficienza dei processi decisionali.

La seconda operazione, invece, che consente a Pirelli di ottimizzare la liquidità detenuta in Cina anche alla luce della crescente volatilità valutaria e delle incertezze geopolitiche, prevede la distribuzione degli utili pregressi di Yanzhou.

Le operazioni sopra descritte, assumendo che si concludano nel 2026, genereranno un ulteriore beneficio di 71 milioni di euro sulla Posizione Finanziaria Netta, senza impatto sul target di Net Cash Flow comunicato al mercato.
L'impatto positivo di 71 milioni di euro riflette:

- un effetto positivo per circa +145 milioni di euro, relativo alla riorganizzazione delle partecipazioni in Cina;
- un impatto negativo di circa -74 milioni di euro relativo alla distribuzione dei dividendi e alla relativa fiscalità, di cui -51 milioni di euro registrati nel terzo trimestre 2026.

La **posizione finanziaria netta al 30 settembre 2026** è pari a -2.162,9 milioni di euro (-2.537,9 milioni di euro nei nove mesi del 2025 e -1.102,0 milioni di euro al 31 dicembre 2025).

Il margine di liquidità al 30 settembre 2026 è pari a 2.178,6 milioni di euro e garantisce la copertura delle scadenze sul debito verso banche e altri finanziatori oltre il terzo trimestre 2029.

***

TARGET 2026

Outlook di mercato

In un contesto di debolezza sul Primo Equipaggiamento, Pirelli ha aggiornato l'outlook di mercato per il 2026, prevedendo ora una domanda globale di pneumatici Car di circa -2% rispetto a "tra "-3% a -1%" indicato nel mese di luglio.
Nel dettaglio, per quanto riguarda **l'High Value,** le attese sono:

- nel canale **Ricambi,** una domanda **confermata** in crescita "*mid-single-digit"* con un quarto trimestre sostanzialmente in linea con il terzo trimestre. La crescita continua a essere sostenuta dal forte

andamento dell'Europa (*double-digit*), dalla solida domanda in Apac (*mid-single-digit*) e dal progressivo recupero in Nord America, con un quarto trimestre atteso in linea con il terzo trimestre;
- nel **Primo Equipaggiamento,** un andamento in flessione anno su anno a livelli *"negative low-to-mid single digit"* (rispetto alle precedenti previsioni di "*negative low single digit"),* che riflette il generale calo globale della produzione auto. A livello regionale, le attese per il quarto trimestre sono per una stabilizzazione della domanda in Europa, "*flat"* in Nord America, debole invece in Cina a seguito del venir meno degli incentivi governativi che avevano sostenuto la domanda lo scorso anno, in particolare nell'ultimo trimestre 2025.

Nel segmento **Standard**, l'andamento è confermato a livelli "*negative low-single-digit"*, con un Primo Equipaggiamento in maggiore flessione rispetto alle precedenti assunzioni.

In tale scenario, Pirelli si attende di guadagnare quote di mercato nel segmento High Value e di continuare a ridurre la propria esposizione nello Standard.
La società, nonostante il peggioramento dello scenario esterno, conferma i target 2026 comunicati a luglio, aggiornando alcuni driver.
Tutti i target restano quindi confermati, con i ricavi attesi nella parte alta della forchetta precedente:

- **Ricavi compresi tra ~6,85 e ~6,95 miliardi di euro** (~6,75 e ~6,95 miliardi di euro la precedente indicazione), con:
  - Volumi attesi a ~ -0,5% (tra "~+0% / ~+1%" la precedente indicazione);
  - price/mix in crescita tra "~+3% / ~+3,5%" ("~+2,5% /~+3%" la precedente stima);
  - impatto cambi e variazione perimetro atteso in miglioramento fra "~ -1% / ~ -0,5%" ("~-2,5% / ~-1,5%" la precedente indicazione);
- **Ebit adjusted pari a ~16%**;
- **Investimenti** pari a **~450 milioni di euro** (~6,5% dei ricavi);
- **Generazione di cassa netta ante dividendi e operazioni societarie in Cina pari a ~500 milioni di euro;**
- **Posizione finanziaria netta** pari a ~-1,2 miliardi di euro;
- **Rapporto fra PFN/Ebitda adjusted** pari a ~0,75 volte.

***

I progressi del Piano di Sostenibilità

I programmi **People, Climate, Product e Nature** – leve strategiche di crescita e competitività – hanno registrato nel periodo significativi progressi, confermando un percorso in linea con il raggiungimento dei target. I risultati di seguito riportati illustrano l'evoluzione di questi progetti nel corso dei primi nove mesi, i dati quantitativi sono basati sull'ultima consuntivazione ufficiale in sede di semestrale.

Nell'ambito del programma **People**, di cui salute e sicurezza sul lavoro sono tra i cardini fondamentali, prosegue l'impegno per abbattere ulteriormente l'indice di frequenza degli infortuni che, come reso noto alla fine del primo semestre, ha registrato una diminuzione **del 54%** rispetto ai valori del primo semestre dell'anno precedente.

Nell'ambito del programma **Climate**, nei primi nove mesi il piano di Decarbonizzazione prosegue in linea con le aspettative, grazie ai progetti di efficientamento energetico e di elettrificazione di macchinari nelle fabbriche e al 100% dell'energia elettrica acquistata dal Gruppo proveniente da fonte rinnovabile già dal 2025. Come reso noto, al termine del primo semestre è stata consolidata **una riduzione delle emissioni assolute di Scopo 1 e 2 del 13,5%** rispetto al primo semestre dell'anno precedente. La riduzione delle **emissioni assolute di Scopo 3** (catena di fornitura) prosegue **in linea con il target 2027 (-28% rispetto al 2018).**

Nei primi nove mesi 2026 Pirelli ha sviluppato, insieme a **Bolder Industries** negli Stati Uniti, **Xingda** in Cina e **Pyrum Innovations, BASF e Synthos** in Germania, **filiere circolari tracciate e certificate ISCC PLUS** per il recupero e il riutilizzo di Carbon Black, acciaio riciclato e gomma sintetica nella produzione di nuovi pneumatici, inclusa la realizzazione della filiera europea **Tyre-to-Tyre** per il recupero e la valorizzazione industriale dei pneumatici a fine vita.

Nell'ambito del Programma **Nature**, prosegue l'impegno per la riduzione del **prelievo di acqua**, che già nel primo semestre era sceso del **6,7% a livello di gruppo,** rispetto al primo semestre dell'anno precedente.

Al termine dei nove mesi 2026 la Società si riconferma ai **vertici di settore** a livello globale nei principali **indici e rating ESG,** tra i quali si menzionano:

- S&P Dow Jones Best-in-Class World e Dow Jones Best-in-Class Europe;
- "Top 1%" in Sustainability Yearbook 2026 di S&P Global;
- CDP - Climate A list;
- CDP - Supplier Engagement Assessment A List;
- ISS – ESG Corporate Rating - Prime Status;
- Sustainalytics – ESG Risk Rating - Negligible risk;
- FTSE Russell – FTSE4Good Index Series;
- ECOVADIS – Platinum.

***

Cda approva nuovo programma EMTN da 2 miliardi di euro

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato un nuovo programma EMTN (Euro Medium Term Note) per l'emissione di prestiti obbligazionari non convertibili e non subordinati per un controvalore massimo di 2 miliardi di euro.
Nell'ambito del nuovo programma, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato l'emissione - da eseguirsi entro 12 mesi dall'approvazione del relativo *Base Prospectus* da parte dell'autorità competente - di uno o più prestiti obbligazionari per un importo complessivo massimo fino a un miliardo di euro. I titoli di nuova emissione potranno essere quotati su mercati regolamentati o sistemi multilaterali di negoziazione.

L'adozione del nuovo programma EMTN – finalizzata in particolare a tener conto delle modifiche normative e regolamentari - consentirà di cogliere tempestivamente favorevoli finestre sul mercato obbligazionario, con l'obiettivo di una costante ottimizzazione della struttura finanziaria di Pirelli, anche attraverso il rifinanziamento e/o il rimborso del debito esistente.

***

Eventi di rilievo avvenuti dopo il 30 settembre 2026

Per gli eventi di rilievo successivi al 30 settembre 2026 si rimanda all'apposita sezione all'interno del resoconto intermedio di gestione sul sito della società www.pirelli.com.

***

Il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2026 sarà messo a disposizione del pubblico in data odierna presso la sede legale della Società, nonché pubblicato sul sito internet della Società (www.pirelli.com) e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage (www.emarketstorage.com).

***

Conference call

I risultati al 30 settembre 2026 saranno illustrati oggi, 5 novembre 2026, alle ore 18.30 nel corso di una conference call alla quale interverranno il **Presidente Esecutivo** di Pirelli, **Marco Tronchetti Provera**, il **Ceo**, **Andrea Casaluci**, e il top management. I giornalisti potranno seguire telefonicamente lo svolgimento della presentazione, senza la facoltà di effettuare domande, collegandosi al numero **+39 02 802 09 27.** La presentazione sarà anche disponibile in webcasting – in tempo reale – sul sito www.pirelli.com all'interno della sezione Investitori, nella quale sarà possibile consultare le slide.

***

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Pirelli & C. S.p.A., Dott. Fabio Bocchio, dichiara ai sensi del comma 2 dell'articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

***

Ufficio Stampa Pirelli – Tel. +39 02 64424270 – pressoffice@pirelli.com
Investor Relations Pirelli – Tel. +39 02 64422949 – ir@pirelli.com
www.pirelli.com

Pirelli – Dati economici al 30 settembre 2026

(in milioni di euro)	01/01 - 30/09/2026	01/01 - 30/09/2025
Vendite	**5.278,0**	**5.195,2**
EBITDA adjusted (°)	**1.227,6**	**1.185,2**
% su vendite	23,3%	22,8%
EBITDA	**1.195,2**	**1.141,4**
% su vendite	22,6%	22,0%
EBIT adjusted	**840,8**	**835,5**
% su vendite	15,9%	16,1%
Adjustments: - amm.ti immateriali inclusi in PPA	(68,4)	(83,3)
- oneri *one-off*, non ricorrenti e di ristrutturazione	(32,4)	(43,8)
EBIT	**740,0**	**708,4**
% su vendite	14,0%	13,6%
Risultato da partecipazioni	27,8	22,8
(Oneri)/proventi finanziari	(138,9)	(158,9)
Risultato ante imposte	**628,9**	**572,3**
Imposte	(198,7)	(171,7)
Tax rate %	31,6%	30,0%
Risultato netto	**430,2**	**400,6**
Risultato netto di pertinenza della Capogruppo	389,1	374,6
Utile per azione (euro per azione base)	0,36	0,37
Risultato netto adjusted	474,9	481,4

(°) Gli adjustment fanno riferimento ad oneri one-off, non ricorrenti e di ristrutturazione per 32,4 milioni di euro (43,8 milioni di euro nei primi nove mesi del 2025).

Pirelli – Dati patrimoniali al 30 settembre 2026

(in milioni di euro)		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2025
Attività fisse		**8.979,7**	**8.593,1**	**8.572,5**
	Rimanenze	1.529,7	1.455,5	1.405,3
	Crediti commerciali	1.107,0	628,5	997,3
	Debiti commerciali	(1.682,2)	(2.082,4)	(1.609,7)
Capitale circolante netto operativo		**954,5**	**1,6**	**792,9**
% su vendite	(*)	13,9%	0,0%	11,7%
	Altri crediti/altri debiti	(68,4)	(71,5)	1,5
Capitale circolante netto		**886,1**	**(69,9)**	**794,4**
% su vendite	(*)	12,9%	(1,0%)	11,7%
Capitale netto investito		**9.865,8**	**8.523,2**	**9.366,9**
Patrimonio netto		**6.786,6**	**6.456,7**	**5.858,8**
Fondi		916,3	964,5	970,2
Posizione finanziaria netta (attiva)/passiva		**2.162,9**	**1.102,0**	**2.537,9**
Patrimonio netto di pertinenza della Capogruppo		6.518,9	6.277,8	5.692,0
Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà e immateriali (Capex)		267,8	419,7	223,5
Incrementi diritti d'uso		66,7	112,9	97,1
Spese di ricerca e sviluppo		246,6	312,7	229,3
% su vendite		4,7%	4,6%	4,4%
Spese di ricerca e sviluppo High Value		236,6	299,5	219,6
% su vendite high value		5,5%	5,6%	5,3%
Organico (a fine periodo)		30.739	29.915	30.398
Siti produttivi tyre n.		18	18	18

(*) nei periodi intermedi il dato delle vendite fa riferimento agli ultimi 12 mesi

Rendiconto Finanziario

(in milioni di euro)	1° trimestre 2026	1° trimestre 2025	2° trimestre 2026	2° trimestre 2025	3° trimestre 2026	3° trimestre 2025	progressivo al 30/09 2026	progressivo al 30/09 2025
EBIT adjusted	277,4	279,8	280,4	278,5	283,0	277,2	840,8	835,5
Ammortamenti (escl. PPA)	127,0	119,2	129,7	115,4	130,1	115,1	386,8	349,7
Investimenti immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx)	(86,9)	(60,0)	(90,3)	(68,0)	(90,6)	(95,5)	(267,8)	(223,5)
Incrementi diritti d'uso	(34,3)	(28,3)	(17,3)	(43,3)	(15,1)	(25,5)	(66,7)	(97,1)
Variazione capitale funzionamento e altro	(938,9)	(865,7)	(62,9)	55,4	(13,2)	(11,1)	(1.015,0)	(821,4)
Flusso di cassa netto gestione operativa	**(655,7)**	**(555,0)**	**239,6**	**338,0**	**294,2**	**260,2**	**(121,9)**	**43,2**
Proventi / (Oneri) finanziari pagati	(34,3)	(49,1)	(51,4)	(67,6)	(32,0)	(37,8)	(117,7)	(154,5)
Imposte pagate	(51,2)	(31,6)	(48,4)	(35,0)	(82,1)	(45,3)	(181,7)	(111,9)
Cash out oneri *one-off*, non ricorrenti e di ristrutturazione	(14,0)	(12,6)	(13,4)	(9,9)	(9,1)	(19,3)	(36,5)	(41,8)
Dividendi erogati agli azionisti di minoranza	-	-	(12,3)	(0,4)	2,6	(6,2)	(9,7)	(6,6)
Differenze cambio e altro	56,5	(29,8)	38,8	(75,0)	12,8	(8,0)	108,1	(112,8)
Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie / partecipazioni	**(698,7)**	**(678,1)**	**152,9**	**150,1**	**186,4**	**143,6**	**(359,4)**	**(384,4)**
Sottoscrizione capitale Middle East and North Africa Tyre Company	-	(12,8)	-	-	(13,4)	-	(13,4)	(12,8)
Cessione Daeckia	(0,6)	-	(0,2)	43,4	-	(0,2)	(0,8)	43,2
Altre operazioni straordinarie	(5,2)	(5,8)	(5,1)	(0,5)	-	(2,2)	(10,3)	(8,5)
Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo e operazioni societarie in Cina	**(704,5)**	**(696,7)**	**147,6**	**193,0**	**173,0**	**141,2**	**(383,9)**	**(362,5)**
Consolidamento Xushen Tyre	(210,2)	-	(46,8)	-	-	-	(257,0)	-
Ottimizzazione liquidità in Cina			-	-	(51,4)	-	(51,4)	-
Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo	**(914,7)**	**(696,7)**	**100,8**	**193,0**	**121,6**	**141,2**	**(692,3)**	**(362,5)**
Dividendi erogati da Capogruppo	-	-	-	(249,2)	(368,6)	(0,4)	(368,6)	(249,6)
Flusso di cassa netto	**(914,7)**	**(696,7)**	**100,8**	**(56,2)**	**(247,0)**	**140,8**	**(1.060,9)**	**(612,1)**

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (*Non-GAAP Measures*) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di *Performance* (Orientamenti ESMA/2015/1415) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

In particolare, le *Non-GAAP Measures* utilizzate sono le seguenti:

- **EBITDA:** è pari all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali. L'EBITDA viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA *adjusted***: è un indicatore alternativo all'EBITDA dal quale sono esclusi gli oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off;*
- **EBITDA *margin***: calcolato dividendo l'EBITDA con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA *margin adjusted***: calcolato dividendo l'EBITDA *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento e i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBIT:** è una grandezza intermedia che deriva dal risultato netto dal quale sono esclusi le imposte, i proventi e gli oneri finanziari ed il risultato da partecipazioni. L'EBIT viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, includendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBIT *adjusted***: è un indicatore alternativo all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination* e i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBIT *margin***: calcolato dividendo l'EBIT con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa;
- **EBIT *margin adjusted***: calcolato dividendo l'EBIT *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination* e i costi operativi riconducibili a costi non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **Risultato netto *adjusted***: è calcolato escludendo dal risultato netto le seguenti voci:
  - gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad *asset* rilevati in seguito a *Business Combination*, i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti e di ristrutturazione e *one-off*;
  - costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno del risultato da partecipazioni;
  - costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno dei proventi e oneri finanziari;
  - costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno della voce imposte nonché l'impatto fiscale relativo agli aggiustamenti di cui ai punti precedenti;
- **Attività fisse**: tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Immobilizzazioni materiali", "Immobilizzazioni immateriali", "Partecipazioni in imprese collegate e JV", "Altre attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo" e "Altre attività finanziarie non correnti a *fair value* rilevato a Conto Economico". Le attività fisse rappresentano le attività non correnti incluse nel capitale netto investito;
- **Capitale circolante netto operativo**: tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Rimanenze", "Crediti commerciali" e "Debiti commerciali";
- **Capitale circolante netto**: tale grandezza è costituita dal capitale circolante netto operativo e dagli altri crediti e debiti, inclusi i crediti e debiti tributari, e strumenti derivati non inclusi nella posizione finanziaria netta. L'indicatore rappresenta le attività e passività a breve termine incluse nel capitale netto investito ed è utilizzato per misurare l'equilibrio finanziario nel breve termine;
- **Capitale netto investito:** tale grandezza è costituita dalla somma di (i) attività fisse e (ii) capitale circolante netto. Il capitale netto investito viene utilizzato per rappresentare l'investimento delle risorse finanziarie;

- **Fondi**: tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Fondi per rischi e oneri (correnti e non correnti)", "Fondi del personale (correnti e non correnti)", "Altre attività non correnti", "Passività per imposte differite" e "Attività per imposte differite";
- **Indebitamento finanziario netto:** calcolato ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con gli orientamenti ESMA in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto informativo applicabili a partire dal 5 maggio 2021. L'indebitamento finanziario netto rappresenta l'indebitamento verso le banche ed altri finanziatori al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle altre attività finanziarie correnti a *fair value* rilevato a conto economico, dei crediti finanziari correnti (inclusi nella voce "Altri crediti" del bilancio), degli strumenti derivati a copertura di poste incluse nella posizione finanziaria netta e inclusi nelle voci di bilancio "Strumenti derivati" delle attività correnti, delle passività correnti e delle passività non correnti;
- **Posizione finanziaria netta:** tale grandezza è rappresentata dall'indebitamento finanziario netto ridotto dei crediti finanziari non correnti (inclusi nella voce di bilancio "Altri crediti") e degli strumenti derivati non correnti a copertura di poste incluse in posizione finanziaria netta e inclusi in bilancio nella voce "Strumenti derivati" delle attività non correnti. La posizione finanziaria netta è un indicatore alternativo all'indebitamento finanziario netto che include le attività finanziarie non correnti;
- **Margine di liquidità:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti", "Altre attività finanziarie a fair value rilevato a Conto Economico" e dalle linee di credito *committed* ma non utilizzate;
- **Flusso di cassa netto gestione operativa:** calcolato come variazione della posizione finanziaria netta relativa alla gestione operativa;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni:** calcolato sommando al flusso di cassa netto gestione operativa la variazione della posizione finanziaria netta dovuta alla gestione finanziaria e fiscale;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo e operazioni societarie in Cina:** calcolato sommando al flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni la variazione della posizione finanziaria netta dovuta ad operazioni straordinarie e gestione delle partecipazioni;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo:** calcolato sommando al flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo e operazioni societarie in Cina la variazione della posizione finanziaria netta dovuta al consolidamento della società Xushen Tyre e alla ottimizzazione della liquidità in Cina;
- **Flusso di cassa netto:** calcolato sottraendo al flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo l'erogazione di dividendi da parte della Capogruppo;
- **Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx):** calcolati come la somma di investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni immateriali e investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni materiali escludendo gli incrementi relativi ai diritti d'uso;
- **Incrementi diritti d'uso:** calcolati come gli incrementi relativi ai diritti d'uso relativi ai contratti di leasing.